

# Verantwoording van de subsidie in het voorafgaande kalenderjaar van een samenwerkingsverband van erkende instellingen voor schuldbemiddeling

////////////////////////////////////

Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin  
**Afdeling Welzijn en Samenleving**  
Koning Albert II-laan 35 bus 30, 1030 BRUSSEL  
T 02 553 33 30 – F 02 553 33 60  
[samenwerkingsverbanden.schuldbemiddeling@wvg.vlaanderen.be](mailto:samenwerkingsverbanden.schuldbemiddeling@wvg.vlaanderen.be)  
[www.welzijnsamenleving.be/schuldbemiddeling](http://www.welzijnsamenleving.be/schuldbemiddeling)

In te vullen door de behandelende afdeling  
ontvangstdatum

## Waarvoor dient dit formulier?

Met dit formulier kunt u de verantwoording opmaken van de aanwending van de subsidie van het voorafgaande kalenderjaar van een samenwerkingsverband van erkende instellingen voor schuldbemiddeling.

## Hoe vult u dit formulier in?

Vul dit formulier elektronisch in. De antwoordruimte wordt automatisch groter naarmate u meer tekst intikt.  
Formuleer uw antwoord beknopt, maar zorg ervoor dat u het voldoende concreet en duidelijk formuleert.

## Aan wie bezorgt u dit formulier?

Mail dit formulier samen met eventuele bijlagen voor 1 mei ingevuld en ondertekend naar: [samenwerkingsverbanden.schuldbemiddeling@wvg.vlaanderen.be](mailto:samenwerkingsverbanden.schuldbemiddeling@wvg.vlaanderen.be)  
Alle noodzakelijke documenten kunt u raadplegen op [www.welzijnsamenleving.be/schuldbemiddeling](http://www.welzijnsamenleving.be/schuldbemiddeling)

## Gegevens van het samenwerkingsverband

### 1 Vul de gegevens in van de budgethouder van het samenwerkingsverband.

naam CAW Zuid-West Vlaanderen  
.....  
straat en nummer Beheerstraat 46  
.....  
postnummer en gemeente 8500 Kortrijk  
.....  
ondernemingsnummer 0464 . 275 . 949  
.....  
IBAN BE11 3850 5964 3848  
.....

BIC .....

## 2 Vul de gegevens in van het samenwerkingsverband en van de contactpersoon.

naam Budget In Zicht Zuid-West-Vlaanderen  
samenwerkingsverband .....

contactpersoon Pascal Heytens  
.....

functie Algemeen Directeur  
.....

telefoonnummer 056245624  
.....

e-mailadres Pascal.heykens@cawzuidwestvlaanderen.be  
.....

## Inhoudelijke verantwoording van uw werking in het voorafgaande kalenderjaar

**3** In deze rubriek geeft u een inhoudelijke evaluatie van de werking van uw samenwerkingsverband met behulp van de indicatoren uit uw jaarplan van vorig jaar. De evaluatie bestrijkt de periode van 1 januari tot en met 31 december van het voorafgaande werkjaar. Beschrijf per opdracht concreet wat u al gerealiseerd hebt om de schuldenlast in uw werk-gebied te voorkomen en terug te dringen. Toon ook telkens aan in welke zin uw samenwerkingsverband bijgedragen heeft tot de aanpak van de schuldenproblematiek, de organisatie van schuldhulpverlening en schuldbemiddeling in het bijzonder.

Er zijn twee opdrachten:

- **opdracht 1:** preventie-initiatieven en nazorg om (het hervallen in) schuldenlast te voorkomen
- **opdracht 2:** initiatieven ter ondersteuning van een toegankelijke, cliëntgerichte en integrale budget- en schuldhulpverlening om personen en gezinnen in staat te stellen zelf verantwoordelijkheid te (leren) dragen voor hun duurzame budgetmanagement.

## Opdracht 1: preventie-initiatieven en nazorg

**4** Evalueer in de onderstaande tabel de preventie-initiatieven die uw samenwerkingsverband heeft genomen en de manier waarop u aan nazorg hebt gedaan om (het hervallen in) schuldenlast te voorkomen.

Bij 'status' vult u een van de volgende antwoordmogelijkheden in: 'gestart', 'lopend', 'afgerond' of 'gestopt'.

operationele doelstellingen	acties met timing	status	toelichting
OD1: <b>BIZ ZWVL zet in op acties om de weerbaarheid van de burger in zijn consumentenrol te verhogen. De acties kunnen gericht zijn op de</b>	<b>ACTIE 1: BIZ ZWVL ontwikkelt en verspreidt methodieken in functie van het versterken van de weerbaarheid bij (potentiële) gokkers.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ concrete noden van de budget- en schuldhulpverleners binnen onze regio in kaart brengen</li></ul>	Lopend	Om concrete noden van budget- en schuldhulpverleners mbt (potentiële) gokkers in kaart te brengen werden noden vanuit de stuurgroep bevroegd.  In functie van het in kaart brengen en bekendmaken van het aanbod preventie en

**brede bevolking of op specifieke doelgroepen.**

- aanbod preventie en hulpverlening in kaart brengen en bekendmaken bij de hulpverlening
- actie uitwerken naar de doelgroep en/of hulpverleners.

***ACTIE 2: BIZ ZWVL investeert in de verderzetting, en waar nodig actualisering, van de tools financiële educatie voor kinderen en jongeren.***

- Introductie van de aangepaste toolbox financiële educatie binnen de verschillende scholen bijzonder lager onderwijs in onze regio
- Verderzetting van de “Wakosta?!” budgetbeurs
- Lanceren en bekendmaking van de ontwikkelde online budgetbeurs
- Verder verkennen en afstemmen van het aanbod aan bestaand materiaal voor financiële educatie gericht op de eerste graad secundair onderwijs.

Lopend

hulpverlening mbt gokken werden volgende stappen ondernomen:

- Overleg met coördinator team mobiel volwassenwerking van het CAW (22/04)
- Overleg met CGG Mandel en Leie (25/08)
- Overleg met CGG Largo (22/12)
- Overleg met VAD (02/08)

Het aanbod blijkt eerder beperkt te zijn. Dit wordt door de expert Zorg van W13 meegenomen naar de overleggen rond geestelijke gezondheidszorg.

De BIZ-medewerkers begeleiden een stagiair die een eindwerk zal opmaken in functie van een methodiek rond het thema preventie mbt gokken. Eind 2022 werd dit opgestart.

De toolbox financiële educatie werd voorgesteld:

- Op 08/02 aan 10 leerkrachten in Wervik
- Op 12/10 aan 15 brugfiguren lager onderwijs

De BIZ-medewerkers begeleidden verschillende klassen lager onderwijs met gebruik van de toolbox financiële educatie:

- Op 22/3 in Wervik, voor in totaal 116 leerlingen 6e leerjaar
- Op 11/10 en 13/10 in Kuurne, voor in totaal 170 leerlingen 6e leerjaar

De BIZ-medewerkers begeleidden verschillende klassen bijzonder lager onderwijs met gebruik van de toolbox financiële educatie gericht op deze doelgroep:

- Op 24/03 in Wervik voor 32 leerlingen
- Op 12/05 en 20/05 in Waregem voor 23 leerlingen
- Op 23/06 in Wevelgem voor 13 leerlingen
- Op 16/12 in Kortrijk voor 14 leerlingen

---

I.s.m. de andere West-Vlaamse BIZ-regio's werden 3 ouderavonden in de vorm van een webinar 'Budget in handen van je kind' gegeven:

- Op 7/02 met 143 deelnemers
- Op 16/05 met 40 deelnemers
- Op 13/10 met 48 deelnemers

In het voorjaar van 2022 werd de Wakosta?!-budgetbeurs onder begeleiding van BIZ-medewerkers opgezet en doorlopen

- in Menen locatie VTI Menen (202 lln)
- in Waregem locatie Welzijnshuis (429 lln)

De budgetbeurs werd uitgeleend aan:

- CLW te Lendeledede
- BUSO Ter Bruyninge te Kortrijk.

Er werd tevens een train de trainer georganiseerd voor het begeleiden van de budgetbeurs voor 15 leerkrachten van BUSO Ter Bruyninge 17/05.

De budgetbeurs werd ook opgezet in volgende hogescholen:

- Op 31/03 voor STUVO VIVES, 15 studenten
- Op 13/05 in HOWEST als vrijblijvend aanbod binnen de opleiding maatschappelijk werk, 14 studenten
- 22/11 in VIVES opleiding maatschappelijk werk (bachelor en gegradueerden): 120

Inspelend op de actualiteit van 2022 (energiecrisis) kreeg de oefening rond energie in de budgetbeurs een update.

De BIZ-medewerkers begeleidde het doorlopen van [www.wakosta.be](http://www.wakosta.be) in BUSO De Kouter op 13/01 en dit voor 25 leerlingen.

Samen met de andere BIZ-regio's wordt een lanceringsplan opgemaakt voor [www.wakosta.be](http://www.wakosta.be).

---

Op 22/03, aan de start van de week van het geld, werd de website gelanceerd via meerdere kanalen. BIZ ZWVL stuurde een nieuwsflash uit. De website werd ondertussen ca. 6500 keer bezocht.

In 2022 werden 2 reeksen Webinars verzorgd in functie van hoe de website te gebruiken. De eerste reeks ging door op 05/05 en 06/05 (90 deelnemers), de tweede reeks op 06/10 en 10/10 (59 deelnemers).

---

Het project "Wakosta?! In beeld" (met steun van de KBS) werd verder uitgewerkt. Met en voor leerlingen uit OKAN en BUSO werden filmpjes gemaakt om thema's uit de budgetbeurs te verduidelijken voor deze specifieke doelgroepen. In samenwerking met de andere BIZ-regio's uit de provincie West-Vlaanderen werden er 3 reeksen van in totaal 7 korte filmpjes gemaakt over de thema's sparen, budgetteren en verzekeren. In het eindverslag (voor KBS), zie bijlage 1, worden de acties die hiervoor ondernomen werden verder toegelicht.

---

**ACTIE 3 : BIZ ZWVL ontwikkelt methodieken om via specifieke kanalen burgers te sensibiliseren rond het zicht hebben op voorziene en onvoorziene kosten.**

- Ontwikkelen van filmmateriaal voor burgers die minder- en/of anderstalig zijn: "Wakosta?! in beeld".
- Verderzetten van de actie: 'het weerbaar maken van nieuwe burgers'.

Lopend

---

Het filmmateriaal "Wakosta?! in beeld" werd ontwikkeld (zie hierboven). Verdere stappen hiermee richting nieuwkomers wordt voorzien in 2023.

---

**ACTIE 4: BIZ ZWVL zet in op tools/methodieken om financieel vaardiger te zijn bij online aankopen.**

- Actie uitwerken om de kennis en de vaardighe rond online aankopen bij mensen te versterke

Afgerond

---

Bij opmaak van het meerjarenplan BIZ was dit een nood, echter tijdens de beperkende coronamaatregelen, zijn burgers een heel stuk vaardiger geworden bij online aankopen. Vandaar dat deze actie momenteel niet meer zo relevant is.

OD2

**BIZ ZWVL zet in op het ondersteunen van het netwerk rond financieel (potentieel) kwetsbare doelgroepen.**

***ACTIE 1: BIZ ZWVL zet, onder meer via de methodiek outreachend werken, in op het thema wegwijs naar budget- en schuldhulpverlening.***

***ACTIE 2: BIZ ZWVL zet in op informerend materiaal rond de thema's (voorlopig) bewindvoering en zorgvolmachten.***

- Trefdag 'bewindvoering'
- Reeks webinars rond thema bewindvoering
- Werkgroep bewindvoering samen brengen
- Visueel beeldmateriaal mee uitwerken en lanceren
- Bekendmaking van de brochure bewindvoering

Lopend

Lopend

Het sensibiliseren rond aankoopgedrag, of dit nu online of 'live' is, blijft wél nodig. Acties hiervoor worden opgenomen binnen 'actie1' (van OD1).

In functie van wegwijs naar budget- en schuldhulpverlening werd volgende gedaan:

- Op 10/03 werd een vorming over schuldhulpverlening gegeven aan 20 maatschappelijk werkers van de dienst intensieve arbeidsbegeleiding van de VDAB
- Op 5/10 werd aan Konekti, het samenwerkingsverband van de jeugdhulp in Zuid-West-Vlaanderen, een toelichting gegeven over de bestaande budget- en schuldhulpverlening en werden de werking en de materialen van BIZ voorgesteld, 25 deelnemers.

De BIZ-regio's van Oost- en West-Vlaanderen organiseerden op 10/10 samen een trefdag bewindvoering voor vrederechters, advocaat-bewindvoerders en hulpverleners. Er waren 190 deelnemers. De dag bestond uit een toelichting vanuit het Netwerk tegen Armoede over de impact van bewindvoering, een panelgesprek met verschillende actoren bij bewindvoering (moderatie door SAM vzw) en de mogelijkheid tot het volgen van verschillende workshops.

De intersectorale werkgroep (met daarin afvaardiging vanuit o.a. OCMW's, CAW, ziekenhuizen, ELZ, balie, SAM vzw, organisaties vanuit VAPH, GGZ, BJZ) die eerder opgericht werd door de 3 BIZ-regio's in West-Vlaanderen, werd verdergezet:

- Op 07/06 werd teruggeblikt op de webinars over zorgvolmachten (21/04) en bewindvoering (02/06) en werden de lopende/komende acties (brochure,

OD 3 **BIZ ZWVL zet in op brede sensibilisering, proactieve informatieverstrekking en preventieve acties om te vermijden dat mensen, die omwille van de**

***ACTIE 1: BIZ ZWVL zet in op en/of ondersteund informatieverstrekking m.b.t. het opnemen van sociale rechten.***

Lopend

In het najaar van 2022 werd er i.s.m. de GBO-partners in de regio een traject opgestart om via vormingen de opname van het recht op verhoogde tegemoetkoming (en het daaraan gekoppelde sociaal tarief energie) beter te ontsluiten. In eerste instantie zijn de vormingen op maat van

filmpje en trefdag) mbt bewindvoering besproken.

- Op 20/10 werd de trefdag bewindvoering geëvalueerd, werd de brochure wegwijs bij budget & schulden voorgesteld, werd nieuws uit de provinciale stuurgroep en het provinciaal steunpunt besproken alsook een vooruitblik op 2023 gedaan.

Volgende webinars werden door de BIZ-regio's Oost- en West-Vlaanderen samen georganiseerd:

- Op 21/04 webinar over de zorgvolmacht, i.s.m. notariskantoor Daels uit Rollegem, 140 deelnemers
- Op 02/06 webinar over bewindvoering i.s.m. vrederechter Forrier uit Gent, 230 deelnemers

Het filmpje ' [Bewindvoering in beeld](#) ' dat in samenwerking met FSMA, Wikifin, SAM, Similes en BIZ werd ontwikkeld, werd gelanceerd en verspreid via nieuwsbrieven (oa. BIZine bewindvoering), de klankbordgroep, online en de ELZ.

De 3 West-Vlaamse BIZ-regio's zetten in op een brede digitale verspreiding (via websites en nieuwsbrieven oa) van de brochure 'Bewindvoering in zicht'. Daarnaast werd ook een gratis startpakket van deze brochure bezorgd aan verschillende stakeholders (OCMW's, CAW's, mutualiteiten, vrederechters, ziekenhuizen, , DOP, ...). In totaal gaat het om meer dan 14.000 exemplaren.

energiecrisis in problemen dreigen te geraken, te lang wachten om hulp te zoeken.

hulpverleners, zodat zij gericht kunnen doorverwijzen en de tijdrovende toestroom van de niet-rechthebbenden bij mutualiteiten wordt beperkt.  
In een latere fase zal getest worden met een vorming gericht op burgers.  
Op 04/12 werd het concept op maat van hulpverleners uitgetest op een 20-tal hulpverleners.

## Opdracht 2: initiatieven ter ondersteuning van toegankelijke, cliëntgerichte en integrale budget- en schuldhulpverlening

- 5 **Evalueer in de onderstaande tabel de initiatieven die uw samenwerkingsverband heeft genomen ter ondersteuning van een toegankelijke, cliëntgerichte en integrale budget- en schuldhulpverlening zodat personen en gezinnen zelf verantwoordelijkheid (leren) dragen voor hun duurzame budgetmanagement.**

*Bij 'status' vult u een van de volgende antwoordmogelijkheden in: 'gestart', 'lopend', 'afgerond' of 'gestopt'.*

operationele doelstellingen	acties met timing	status	toelichting
OD1: <b>BIZ ZWVL zet in op de ondersteuning van een kwaliteitsvolle afbouw van, en nazorg na een traject van budget- en /of schuldhulpverlening.</b>	<b>ACTIE 1: BIZ ZWVL ondersteunt de uitrol van het project BIZondere duo's via bekendmaking, het aanreiken van promotiemateriaal en het geven van vormingen en intervisies.</b>	Lopend	<p>Promotie voor opstart van BIZondere duo's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- op 14/02 bij het OCMW te Dentergem</li> <li>- op 24/05 bij het OCMW te Avelgem</li> </ul> <p>Basisvorming voor kandidaat- buddy's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorjaar 2022: 26/04, 03/05 en 10/05 voor 12 deelnemers</li> <li>- Najaar 2022: 08/11, 15/11 en 22/11 voor 11 deelnemers</li> </ul> <p>Intervisie voor de buddy's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 08/03 met toelichting over de Regionale Woonclub - 15 deelnemers</li> <li>- 21/06 met toelichting over online hulp (waar info en tools te vinden mbt bv emotioneel welzijn, alcoholverslaving, nieuwkomers, enz) – 18 deelnemers</li> </ul> <p>Intervisie met en voor de lokale vrijwilligerscoördinatoren op 9/6 (zie bijlage 2)</p>



			<p>Enkele gegevens van het project BIZondere duo's in Zuid-West-Vlaanderen eind 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uitgerold in de gemeentes Anzegem, Avelgem, Zwevegem, Kuurne, Deerlijk, Menen, Harelbeke, Waregem en via het CAW ZWVL.</li> <li>- 48 actieve buddy's</li> </ul>
	<p><b>ACTIE 2: BIZ ZWVL brengt mensen vanuit (een verleden van) CSR, budgetbegeleiding en/of budgetbeheer samen om hen via ervaringsgericht groepswork te versterken.</b></p>	Lopend	<p>Het studentenproject dat in het kader van deze actie gestart werd in 2021, werd verdergezet en afgerond. Volgende mijlpalen markeerden dit project:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 24/02: overleg met de HOWEST-studenten</li> <li>- 17/03: bijsturen van de studenten</li> <li>- 05/05: webinar met voorstelling door de studenten van hun eindresultaat. Hierbij waren 30 maatschappelijk werkers aanwezig. De presentatie van het eindresultaat werd in bijlage 3 gevoegd.</li> </ul>
	<p><b>ACTIE 3: BIZ ZWVL gaat structureel in dialoog met (ex) cliënten CSR, budget- en schuldhulpverlening in functie van kwalitatieve hulpverlening.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o BIZ ZWVL stimuleert de OCMW's in de regio om (ex)-cliënten toe te leiden naar een traject van dialoogmomenten</li> <li>o BIZ ZWVL gaat in dialoog met de toe geleidde (ex)-cliënten</li> <li>o BIZ ZWVL bespreekt de bevindingen met de stuurgroep van BIZ ZWVL en werkt een verdere aanpak uit.</li> </ul>	Lopend	<p>De regio werd actief bevraagd naar de opstart van een cliëntenraad (traject van 4 avonden). De vluchtelingen crisis zorgde echter voor een hoge werkdruk bij de OCMW's waardoor enkel Wevelgem aangaf te willen opstarten in het najaar van 2022. Ter voorbereiding van de opstart was er op 22/04 een overleg tussen BIZ en de trekkende maatschappelijk werker in Wevelgem. Omwille van ziekte van een BIZ-medewerker werd de opstart van de cliëntenraad in Wevelgem uitgesteld naar 2023.</p>
OD2:	<p><b>BIZ ZWVL zet in op ondersteuning van lokale besturen en hulpverleners m.b.t. budget- en schuldhulpverlening.</b></p>		
	<p><b>ACTIE 1: BIZ ZWVL ondersteunt de financiële hulpverlening bij de evolutie naar digitalisering en/of online financiële hulpverlening</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Gezamenlijke nota vanuit meerdere BIZ-regio's wordt opgemaakt en afgetoetst bij beleid en partners</li> </ul>	Lopend	<p>BIZ ZWVL neemt actief deel aan de Vlaamse BIZ-werkgroep "online schuldhulpverlening". De visienota die daar werd opgesteld en eind 2021 overgemaakt werd aan het kabinet werd goedgekeurd. BIZ ZWVL werkt ondersteunend mee via de werkgroep.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Er worden middelen gezocht voor de uitrol van het project</li> <li>○ Breed draagvlak creëren bij de verschillende actoren</li> </ul>			
	<p><b>ACTIE 2: BIZ ZWVL capteert en geeft gevolg aan noden aan vormingen en intervisies van budget- en schuldhulpverleners in de regio</b></p>	Lopend	De 3 BIZ-regio's van de provincie West-Vlaanderen organiseerden op 29/09 een provinciale trefdag rond stress-sensitieve hulpverlening. Onder leiding van Nadja Jungmann, lector 'schulden & incasso' bij de Hogeschool Utrecht, werden maatschappelijk werkers getraind in het stress-sensitief communiceren met cliënten. Daarnaast was er voor beleidsactoren een (online) voordracht (eveneens door Nadja Jungmann) over de invloed van geldstress op het functioneren van cliënten en hoe je die stress als beleidmaker/organisatie kan reduceren. In totaal waren er ca. 70 deelnemers.	
OD3:	<p><b>BIZ ZWVL blijft inzetten op het versterken van de samenwerking tussen schuldbemiddelaars en schuldhulpverleners ten voordele van betrokken cliënten in schuldhulpverlening.</b></p>	<p><b>ACTIE 1: BIZ ZWVL bouwt bruggen tussen en signaleert ontwikkelingen vanuit de verschillende actoren in het kader van collectieve schuldhulpverlening.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ De opgestarte dialoog met de advocatuur wordt verdergezet.</li> <li>○ BIZ ZWVL bespreekt de conclusies met de provinciale werkgroep van BIZ WV en werkt een eventuele verdere aanpak uit.</li> </ul>	Lopend	De 3 BIZ samenwerkingsverbanden van West-Vlaanderen organiseerden en modereerden 2 intervisies voor actoren die actief betrokken zijn bij CSR. Tijdens de intervisies zijn er casusbesprekingen om van daaruit het perspectief van de verschillende betrokken actoren te kunnen beluisteren. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Op 12/05 (online) met 35 juristen en maatschappelijk werkers</li> <li>- op 27/10 met 44 deelnemers</li> </ul>

**6 Geef hieronder eventueel een korte toelichting bij de twee opdrachten die u in deze rubriek hebt beschreven.**

Met het oog op een efficiëntere (samen) werking, hebben alle 11 BIZ-samenwerkingsverbanden uit Vlaanderen en Brussel enkele keren per jaar samen een inhoudelijk overleg en afstemming. Daarnaast zijn er regio-overstijgende werkgroepen. In 2022 was BIZ actief in de werkgroep 'online schuldhulpverlening' en de werkgroep "Wakosta?! online".

--	--

### Verantwoording van de samenstelling van uw samenwerkingsverband in het voorafgaande jaar

**7** Volgens artikel 11quater van het besluit van de Vlaamse Regering van 31/1/2014 betreffende schuldbemiddeling kan een samenwerkingsverband gesubsidieerd worden als de volgende actoren deel uitmaken van het samenwerkingsverband: alle OCMW's uit het werkgebied van het samenwerkingsverband, het erkende centrum algemeen welzijnswerk (CAW) uit het werkgebied van het samenwerkingsverband en alle erkende verenigingen waar armen het woord nemen die actief zijn in het werkgebied van het samenwerkingsverband en die werken aan het terugdringen of voorkomen van schuldenlast.

**8** Hebben alle OCMW's uit het werkgebied vorig jaar meegewerkt in het samenwerkingsverband?

ja

nee. Welke OCMW's hebben niet meegewerkt?

.....  
**Welke initiatieven zijn genomen om die OCMW's te betrekken bij de werking van het samenwerkingsverband?**

*Geef ook aan wat het resultaat daarvan is.*

.....

**9** Hebben alle verenigingen waar armen het woord nemen uit het werkgebied meegewerkt in het samenwerkingsverband?

ja

nee. Welke verenigingen waar armen het woord nemen hebben niet meegewerkt?

.....  
**Welke initiatieven zijn genomen om die verenigingen waar armen het woord nemen te betrekken bij de werking van het samenwerkingsverband?**

*Geef ook aan wat het resultaat daarvan is.*

.....

## Ondertekening door de voorzitter van het samenwerkingsverband

**10 Vul de onderstaande verklaring in.**

**Ik verklaar dat alle gegevens in dit formulier correct en volledig zijn ingevuld.**

datum            dag 28            maand 04            jaar 2023  
dag ..... maand ..... jaar .....  
handtekening

voor- en achternaam Talitha Hollander  
.....  
.....